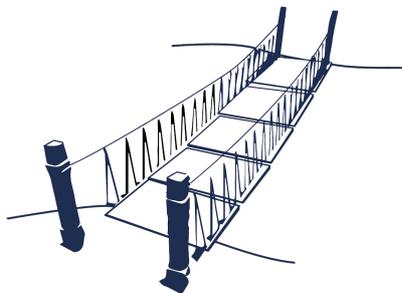




Le pont de corde est un atelier qui fait appel à la métaphore visuelle pour accompagner un collectif dans la structuration d'un plan d'action. La rive gauche du pont symbolise le passé, les lattes du pont de corde les différents résultats intermédiaires par lesquels passer, pour enfin atteindre la rive droite qui symbolise le succès escompté.



EXCELLENT POUR

- Prendre du recul sur le chemin parcouru dans le cadre d'un projet
- Identifier les grands axes de travail prioritaires
- Clarifier les actions à mener et engager les membres de l'équipe dans la mise en oeuvre



1 heure 15 à
2 heures

ANIMATION PAS À PAS

ÉTAPE 1 - En amont ou au lancement de l'atelier

Clarifiez le projet sur lequel l'équipe va travailler au cours de l'atelier.

ÉTAPE 2 - Présentation du déroulé

Présentez l'objectif au groupe : "définir les grandes étapes par lesquelles il devra cheminer pour réussir collectivement le projet, en utilisant la métaphore du pont de corde. Le lancement du projet est symbolisé par la rive gauche, la fin du projet par la rive droite, et les étapes intermédiaires du projet, par les lattes du pont de corde".

ÉTAPE 3 - Définition du passé, du présent et du futur

Invitez les participants à qualifier le lancement du projet (la rive gauche), le succès attendu (la rive droite), et une temporalité qui définit l'échelle de temps. Si votre projet dure par exemple 12 mois et que votre pont de corde possède 12 lattes, chaque latte représente les avancées d'un mois de travail. Proposez aux participants de positionner le présent sur l'une des lattes du pont de corde si le projet est déjà en cours. Si le projet démarre, les participants débutent sur la rive gauche.

ÉTAPE 4 - Clarification des axes de travail

Invitez les participants à clarifier les grands chantiers ou axes de travail associés à la conduite du projet, puis à choisir une couleur de post-it par chantier.

ÉTAPE 5 - Construction du pont de corde

Répartissez les participants en sous-groupes de 4-5 personnes. Chaque sous-groupe travaille sur un axe de travail spécifique et doit construire les lattes du pont de corde lié à son axe, en veillant à formuler les étapes sous forme de résultats atteints (ex : "conception de la formation" → "le déroulé de la formation est finalisé"), et à nommer les personnes qui seront impliquées dans la mise en oeuvre des actions associées.

ÉTAPE 6 - Consolidation du pont de corde

Chaque sous-groupe présente les différentes étapes de son pont de corde en plénière. Invitez les autres sous-groupes à bonifier la première proposition.

ÉTAPE 7 - Conclusion de l'atelier

Invitez les participants à prendre de la hauteur, puis à s'organiser pour les prochaines étapes. Vous pouvez vous concentrer sur les deux à trois prochaines lattes du pont de corde pour entrer davantage dans le détail des actions à réaliser.

Définitions : Projet = ensemble de tâches à réaliser afin d'atteindre un objectif défini, dans un contexte précis, dans les délais impartis et selon le niveau de qualité souhaité. / Axe de travail = regroupement de tâches permettant d'avoir une vision synthétique des grandes activités associées au projet (par exemple, sur le développement d'une nouvelle formation, vous pourriez retrouver des thématiques telles que la conception, la commercialisation, l'animation, les tâches administratives).



3 à 12
participants



Grand
paperboard
avec un pont
de corde
dessiné à
l'avance
(constitué d'un
maximum de 12
lattes), post-its
de différentes
couleurs,
feutres

(à distance : un
board klaxoon).

