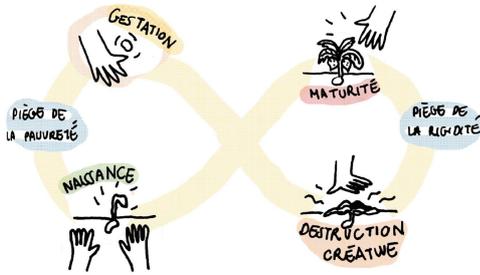




L'Écocycle planning est une méthode qui utilise la métaphore du vivant pour dresser un état des lieux de l'ensemble des activités d'une personne, d'une équipe ou d'une organisation. Cette méthode fait partie des "Liberating Structures" de Keith McCandless & Henri Lipmanowicz.



EXCELLENT POUR

- Dresser un état des lieux des activités de l'équipe
- Sélectionner, prioriser et planifier les activités de l'équipe
- Avoir une vue d'ensemble de toutes les activités de l'équipe et une meilleure connaissance des activités de chaque membre
- Identifier les gaspillages et les goulots d'étranglement ainsi que les opportunités de libérer des ressources



1 heure 35 minutes

ANIMATION PAS À PAS

Installez la salle avec 1 grand canevas Ecocycle affiché au mur et des îlots de 4 chaises, avec 1 canevas Ecocycle par sous-groupe.

ÉTAPE 1 - Présentation du principe - 5 min

Présentez le principe de l'écocycle en précisant les significations des différentes phases :

> *Gestation* = les projets/activités en incubation, encore au stade de l'idée ou de l'envie.

> *Naissance* = les projets/activités nouveaux, ceux qui sont en phase de démarrage et auxquels on a consacré suffisamment de temps et d'énergie pour qu'ils passent de l'idée à la réalité.

> *Maturité* = les projets/activités "qui tournent" et qui produisent de la valeur, des résultats, voire même qui donnent naissance à d'autres projets similaires.

> *Destruction créative* = les projets/activités qui se terminent, qu'on arrête, soit parce qu'on a atteint l'objectif, soit parce que le projet n'a pas fonctionné comme on l'aurait souhaité et on y met fin pour laisser de la place à d'autres initiatives.



4 à 16 participants

Piège de la pauvreté : contient les activités qui ne reçoivent pas l'énergie et le temps dont elles ont besoin pour devenir quelque chose de précieux / *Piège de la rigidité* : contient les activités qui nous coûtent de l'énergie et du temps alors qu'elles n'apportent plus beaucoup de valeur.



1 canevas Ecocycle pour 4 personnes et 1 grand canevas Ecocycle affiché au mur, stylos, Post-it

ÉTAPE 2 - Création de l'Écocycle - 45 min

Demandez aux participants d'inventorier toutes les activités de l'équipe / département / entreprise de manière individuelle d'abord (5 min). Puis invitez les participants à se mettre en sous-groupes de 4 et à positionner les activités sur le canevas Ecocycle (15 min). Enfin, invitez les sous-groupes à mettre en commun leurs activités sur le grand Ecocycle commun affiché au mur (15 min)

ÉTAPE 3 - Prise de hauteur - 15 min

Demandez aux participants d'observer l'ensemble du placement des activités. Démarrez par les activités où il y a un consensus de placement. Demandez : « Quelles activités devons-nous absolument supprimer ou arrêter pour pouvoir aller de l'avant ? Quelles activités devons-nous étendre pour progresser ? » (15 min)

ÉTAPE 4 - Prochains pas - 30 min

En petits groupes, pour chaque activité qui doit être arrêtée, déterminez la première étape nécessaire (~10 min).

Faites la même chose pour chaque activité qui a besoin de démarrer ou d'obtenir plus de ressources (~10 min).

Enfin, demandez à tous les groupes de se concentrer sur toutes les activités pour lesquelles il n'y a aucun consensus. Faites un tour rapide pour comprendre les différences de placement. Quand cela est possible, déterminez la première étape pour traiter chacune de ces activités (~10 min).